

ЗАПИСЬ БЕСЕДЫ

заведующего Отделом пропаганды ЦК КПСС т.Яковлева А.Н.
с некоторыми секретарями ЦК компартий союзных респуб-
лик и обкомов партии

II декабря 1985 года

Присутствовали: тт.Капто А.С. - секретарь ЦК Компартии Украины, А.Т.Кузьмин - секретарь ЦК Компартии Белоруссии, Г.Н.Енукидзе - секретарь ЦК Компартии Грузии, В.И.Зарубин - секретарь Воронежского обкома КПСС, В.А.Михайлов - секретарь Ворошиловградского обкома КП Украины.

А.Н.Яковлев. Жизнь настоятельно требует повышения эффективности идеологической работы. Нам нужно открытыми глазами, реально посмотреть на существующее положение в этой сфере, осмыслить свой, замечу, немалый опыт, перестроить работу в духе современных требований партии.

Прошу откровенно, без оглядки высказать свои суждения.

А.С.Капто. Во-первых, нам нужно пересмотреть организационную структуру системы политической учебы. Сейчас партийная учеба, система комсомольского просвещения, экономического образования, массово-политическая работа так построены, что постоянно повторяют друг друга. Повторы невообразимые. Это раздражает людей, так как мы учим фактически одних и тех же.

Мы решили упростить организацию учебы. Так, на заводе "Запорожтрансформатор" упростили структуру политического просвещения, сократили число форм учебы. В результате охват учебой приобрел реальные размеры, да и система стала контролируемой.

Во-вторых, надо посмотреть реально на партийную учебу, отказаться от формального подхода к ее организации и в городе, и на селе. На бумаге в сельской местности занятия начинаются с I октября и заканчиваются I июня. Это утопия; в октябре и мае-июне -

все работают в поле. Почему мы находимся в плену этих сроков? Мы должны считаться с жизнью, кто нам мешает скорректировать сроки? Например, для села больше подходит учеба с I ноября до марта. Чтобы получить весь объем знаний, уплотнить занятия.

В-третьих, не спешить с введением новых курсов. Мы наивно верим, что если ввести новые курсы, то это будет автоматически срабатывать. Это заблуждение. Пока не разработаны пособия, не надо начинать занятия по этим курсам. Иначе будет профанация учебы.

Последнее. Если усовершенствовать организационную структуру политической учебы, можно было бы сократить количество людей, которых мы зря отрываем от производства ради учебы. На Украине одних пропагандистов 485 тысяч. Сколько же времени нужно, чтобы провести с ними семинары. А ведь это означает, что мы их отрываем от работы. И все это вырастает в цифры прямых потерь, т.е. наносится прямой экономический убыток. А если сюда приплюсовать агитаторов и политинформаторов, то получится свыше 2-х миллионов активистов, которые постоянно отвлекаются от основных занятий! Поэтому нужно продумать организацию их занятий.

А.Н.Яковлев. Это очень важно, чтобы как можно меньше без нужды отрывали людей от своих непосредственных обязанностей, от производства.

А.Т.Кузьмин. Правомерна и остро необходима сегодня постановка вопроса о поиске путей эффективности идеологической работы. Для этого складываются исключительно благоприятные условия. Мы имеем сейчас прочную, реальную основу для позитивных перемен в идеологической работе, какой у нас не было за последние 15-20 лет. ЦК провел объективный анализ ситуации, принял оперативные меры, которые улучшили обстановку. Поворот в сторону человека, внимание к нему,

ужесточение борьбы против нарушений, – создали благоприятный фон для улучшения идеологической работы.

Но эти возможности мы не используем. Тезис о необходимости интенсификации экономики на базе научно-технической революции нужно применить и к нашей сфере. Важно перейти на интенсивные формы организационно-партийной и идеологической работы. У нас же применяются чисто экстенсивные формы и методы работы.

Какие оценки в ходу? Сколько выступило человек, сколько присутствовало, больше или меньше, чем раньше? Налицо серьезное противоречие между директивами центральных органов и тем, что происходит в жизни.

А.С.Капто. На одной партийной конференции говорилось, что она проходит лучше, чем раньше, активнее выступают, в то время как планы производства не выполняются.

А.Т.Кузьмин. Вы передали из отдела, чтобы не употребляли всеу высоких имен. 2 конференции прошли нормально, а потом опять – почетный президиум и т.п. Меня спрашивают, что ЦУ поступило? Настолько заорганизовали все, что даже заранее известно, сколько человек выступит, сколько женщин, сколько той или иной национальности.

А.Н.Яковлев. В Брежневском районе даже устроили репетицию конференции.

А.Т.Кузьмин. И пишут речи. Где же доярка сочинит такую речь.

А.Н.Яковлев. И в Москве так. Спрашиваем: Зачем тексты-то пишете. Отвечают: Мы не пишем, мы смотрим, нет ли повторов.

А.Т.Кузьмин. Повторяется все то, что было после июньского (1983 г.) Пленума ЦК, когда стали чаще проводить собрания. И вот наш активист уже шатается от наших указаний. Его приглашают на все мероприятия. А кто-то стоит в стороне.

Происходит подмена понятий цель и средства. У партийного работника на год вперед записано, что он должен делать. Зачем? Но чем больше решений, тем больше и мероприятий. Если же нет мероприятий, то упрекнул – не реагируешь! По бумагам оцениваем.

Повторяю, что надо переходить на интенсивные методы идеологической и организационной работы. Мы приучили связывать отклик на самые хорошие документы с жанром разговора. А надо оценивать по тому, как он связывается с конкретным делом на местах. А иначе бесполезно, если будут согласно кивать головой, аплодировать.

Пропаганду и организацию исполнения надо так строить, чтобы это было единым целым. В противном случае перелома не произойдет. При этом важно, чтобы организационно-партийная работа строилась на убеждении. Пока же товарищи, занимающиеся этой работой, уповают только на дисциплину. Убежден или не убежден – дисциплина прежде всего. А М.С.Горбачев подчеркивает роль сознательности, убежденности.

Даже появилась такая мысль – почему бы не создать отдел организационно-пропагандистской работы. А кадры передать в другой отдел

А.Н.Яковлев. Вчера был разговор у Михаила Сергеевича и он сказал, что создается впечатление, что Горбачев и Политбюро действуют для лозунгов, а работа идет сама по себе. По аналогии – провозглашается мирное сосуществование, а на практике идет вооружение. И во внутренней жизни – провозглашаем дисциплину, организованность, порядок, но не для нас. Для тех, кто у станка. А сами живут вальяжно, нарушают закон. Но я-то всерьез говорю, чтобы в жизнь внедрялось, а не для лозунга.

Решение этих вопросов зависит от каждого коммуниста. Пропагандисты раз по десять это прочитали, а не начали с себя. Думают, что это должен делать кто-то другой.

А.Т.Кузьмин. У нас набили руку критиковать и порицать. Ни в малейшей степени не затрагивают себя. У нас был лектор из Госплана - критиковал Госплан.

Абсолютное большинство руководящих кадров не перестроились. Хотя одобряем требование, что надо менять работу. Но тогда и получим такой же результат, как и прежде.

А.С.Капто. Гордимся, что чуть не поголовно привлечены руководители к устным выступлениям, к участию в единых политднях. Но надо напрямую спрашивать: а как же так - ваше предприятие план не выполняет?

А.Т.Кузьмин. Надо начинать с себя. Также и с первых секретарей. Надо воспитывать кадры руководителей, но и надо поставить их в условиях, которые бы вынуждали работать по-новому.

Главная задача - как основную массу подтолкнуть к активной перестройке, к заботе об экономии, качестве. Может быть, по-японскому методу личной заинтересованности. Тогда мы сможем запустить мотор. Пусть будет коэффициент полезного действия 15 проц., но сдвиг начнется.

Важно обращаться к совести, порядочности, спрашивать, а как ты сам работаешь? Чтобы завязка была вокруг конкретного дела работника, вокруг конкретного дела коллектива.

Соревнование нужно вести по качественным параметрам. Кому нужно, если в обязательства включают показатели, за которые деньги получают? От идеологического работника будет намного больше отдачи, если он будет не простым транслятором, а именно живым проводником линии партии. Изживать такой подход, что если хорошо вкальвает, то все остальное не важно. Куда больше добьемся, если будем относиться к человеку не только как к работнику, а как к личности, если

ему поможем, посочувствуем, добьемся по отношению к нему социальной справедливости. Если нет порядка в организации и условиях труда, то КПД идеологической работы равен нулю, и она даже вызовет сарказм.

Важно, чтобы все предложения замечались, брались на учет и реализовывались. Тогда будет рост активности. А если слова, как кнутом по воде, результата не будет.

А.Н.Яковлев. Мы издали сборник "Ускорение" по указанию Михаила Сергеевича. Может быть издать аналогичные сборники на местных материалах по областям и республикам? Многие предложения, которые высказываются на собраниях, конференциях, носят долговременный характер. Да и мы будем контролировать, спрашивать, как они реализуются.

А.Т.Кузьмин. Работа профсоюзов, советов формализована. У нас 85 тыс. депутатов. Как оценивается их работа? По выступлениям: выступил - претензий нет. А профсоюзы? А народный контроль? Работают по принципу - ловить - не переловить. Если бы они взялись, - многое можно было бы сделать. И роль милиции в воспитании поднять. А то там многие считают, что весь мир из жуликов. Не подозревают, что ты порядочный человек. За борьбу против пьянства люди признательны. За это памятник нужен больше, чем Сталину. Мы выявили 286 тыс. алкоголиков. Они нуждаются в индивидуальной работе. А вот честных даже не замечаем. О человеческом факторе помним, а человека забыли. Одни фамилии остались.

Считаю, что нужно дать поручение соответствующим учреждениям разработать вопросы этического и эстетического воспитания, которые приобретают как никогда большое значение. Важно наращивать духовный потенциал народа, особенно с помощью литературы и искусства.

Неплохо бы создать ведомство информации, которое бы реализовывало указания ЦК. Упростить конгломерат идеологических служб.

Изменить подход к планированию. Делать планы на определенную цель. Например, воспитать убеждение: не кради. В области кино, например, планируют сценарий о современнике. Но ведь сюда что угодно можно вложить. Следует распределить темы для средств информации. А иначе получается: по телевидению работники метрополитена жалуются, что нет подшипников. Кому? Или "Литературная газета" сообщает о безобразии: прохожий укусил собаку. А не пишут, что до этого его связали.

А.Н.Яковлев. Мне приходится отбиваться от ведомств, которые все говорят, что они хорошо работают, а если недостатки имеются, то не они виноваты, и даже пугают, что даем пищу буржуазной пропаганде.

А.Т.Кузьмин. Почему-то считается, что политинформатор должен разъяснять даже выступления Генерального секретаря, хотя они предельно ясны и ярки по форме.

Близится конец пятилетки. Думаю, что все-таки надо показывать ее итоги и позитивно. Эти годы - не пустая трата времени.

А.Н.Яковлев. Если по правде - сказать нечего.

А.Т.Кузьмин. Люди приветствуют проект новой редакции Программы но многие не очень верят, что все это будет выполнено. Поэтому я бы подключил работников Госплана для разъяснения достижимости намеченных планов, если все будут хорошо работать. Преодолеть, я бы сказал, скрытую неуверенность.

Г.Н.Енукидзе. Тоже хочу поблагодарить, что пригласили на открытый разговор.

Идеология не существует отдельно от жизни. Ее слабость - она стала бюрократической организацией, которая не помогает, а мешает

работать. Существующая сеть партийной учебы устарела. Когда эта система только создавалась, люди были другого склада, менее образованные, менее культурные. Сейчас люди другие, чем были 30, 20 и даже 10 лет назад. Тогда главная цель была - добиться индивидуальной самостоятельной работы над собой. Это гораздо более эффективный путь, чем семинары, занятия. На них кто-то один-два подготовится, я работал секретарем комсомола, из ЦК ВЛКСМ приехали нас проверять. Я их повел в театр на занятие. Было много выступающих, отвечали прекрасно, с цитатами. После я сказал артистам: это была ваша самая лучшая постановка. Понятно, что артисты были заранее предупреждены.

Хуже стали изучать классиков марксизма-ленинизма. Нередко за рубежом их лучше знают, чем у нас, мы все больше читаем брошюры, а не первоисточники. Следовало бы предоставить парторганизациям самостоятельность в выборе форм обучения, а периодически проводить собеседования с коммунистами, нечто вроде аттестации, интересоваться, над чем работает коммунист. И материалы съезда надо бы изучать в такой форме.

Много теряем в оперативности информации - Запад нас опережает.

А.Н.Яковлев. Но в Женеве - мы были первые.

А.С.Капто. Это был блестящий образец оперативности.

А.Н.Яковлев. Главное - сняли контроль над выступлениями товарищей, как это ни парадоксально. Пригласили и сказали: товарищи, контроля не будет. Вы сами с усами, знающие люди. Даем вам право на ошибки. Это нежелательно, но прикроем. И оказалось: ведь можем же хорошо делать! Кто же висит на плечах, что держит?

Г.Н.Енукидзе. Не только инерция мешает. Ведь когда Михаил Сергеевич выступал по телевидению, мало было людей на улицах Тбилиси. Но вот совсем другой пример. У нас в 1983 году бандиты напали на самолет. Их схватили. Мы хотели дать об этом в газете, но нам не посоветовали. Но мы все-таки дали по телевидению. И даже западная пресса вынуждена была сослаться на нашу информацию.

У молодежи стремление к западным модам в искусстве. Когда это происходит, становится фактом жизни, мы начинаем думать, что это за направление. Но ведь есть институты по литературе, искусству, есть организации. Нужно, чтобы они своевременно анализировали такие явления, давали нам конкретные рекомендации.

Все запретить нельзя. Придет время и по телевидению будут принимать западные передачи. Важно выработать верное отношение к конкретным явлениям. Когда-то запрещали джаз, узкие брюки и галстуки.

А.Н.Яковлев. Павлов все это расценивал как идеологические диверсии.

Г.Н.Енукидзе. Более умно надо делать. Именно в сфере искусства нужен индивидуальный подход. Мы много теряем талантливых людей, что не можем установить с ними нормальных взаимоотношений. Кто критикует большого художника, нередко утверждает себя за счет этого. Но создает неблагоприятную атмосферу в творческой среде. Одного нашего режиссера пригласили во Францию снимать фильм. Тов.Ермаш был против. Мы настояли, режиссер снял фильм, причем фильм антикапиталистический. А картина "Голубые горы"? Получила Государственную премию, хотя ее хотели отклонить, так как в ней содержалась не положительная оценка действительности, а критическая; картина направлена против негативных явлений в духе апрельского Пленума ЦК.

В Ереване на конференции было заявлено, что не надо поднимать вопрос о национальных отношениях, мол, это Запад берет на вооружение. Но мы должны вести интернациональное воспитание, проявлять внимание к этим вопросам. Ни в одной республике нет такой специфики, как у нас, где живут представители многих наций. Если правильно разъяснять, то снимаются многие вопросы. Думаю, что надо создать научный центр, который бы вел эти вопросы, давал своевременно сигналы, информацию, рекомендации. Уходить от них нельзя. При этом у каждого поколения возникают свои проблемы.

Остро стоят вопросы борьбы с частнособственническими пережитками. Появляются новые факты. Например, у нас арестован бывший секретарь ЦК партии. Что же, уходить от этих фактов, замалчивать? Считаю, что их надо обострять.

А.Н.Яковлев. Надо вести борьбу неослабно, ибо это — борьба с мелкобуржуазной идеологией. Мы знаем, что существует несправедливость в распределении, имущественное расслоение. Но для равенства в материальном отношении сейчас нет реальных условий. Но есть люди, которые незаконно наживаются. Мы их наказываем, часто даем в газетах об этом информацию. Нам говорят, что буржуазная пропаганда это использует. Не надо этого бояться. Да и они все равно будут что-то выискивать у нас, говорить.

А.И.Кузьмин. Если не будем говорить, то и это, скажут они, доказывает, что у нас плохо!

А.Н.Яковлев. Мы дали ряд острых фактов о том, что сняли министра, секретаря ЦК в республике. Дали об этом по телевидению. И это правильно.

Г.Н.Енукидзе. У нас есть замечания по средствам массовой информации. Они не должны быть похожи друг на друга и на газету "Правда". Сейчас они одни и те же. Много теряем и на телевидении.

На экране слишком много разговоров. А надо использовать его специфику, больше изобразительности, больше обыгрывать пропагандистские темы художественно. На Западе хотя бы боевиками, порнографией, но берут людей, воздействуют на них в своих интересах, а мы не можем. Они берут зарубежных звезд искусства и притягивают людей. А почему мы не можем? И это нужно делать, чтобы у нас их не смотрели подпольно.

Надо усилить атеистическое воспитание. Особенно усилилась активность мусульманских проповедников. Эта активность принимает и национальный характер.

А.С.Капто. Происходит переплетение ислама с национализмом. Это — клерикальный национализм, который проявляется буквально последние 5–7 лет.

Г.Н.Енукидзе. Это, конечно, влияние Хомейни.

В.А.Михайлов. Партия выдвигает задачу сопряжения идеологии с социально-экономическими процессами. Многие работники, если не все, не подготовлены к решению этой кардинальной задачи. Это требует пересмотра, корректировки прежде всего системы политической и экономической пропаганды. Экономическая пропаганда оторвана от производства. Ее нужно повернуть лицом к проблемам ускорения экономического развития. Трудовой коллектив должен быть основной ячейкой экономического образования, независимо от того, коммунисты там или беспартийные.

Надо соединить экономическое образование с производственной учебой. Опытный пропагандист и сейчас это делает, но ведь таких пропагандистов немного. Неясная ситуация сложилась с массово-политической работой. Надо прямо сказать — агитатора подмяли. Нужен или не нужен агитатор? Думаю, что он необходим, но именно как широкого профиля политический работник, а не специализированный по узким

направлениям, например, агитатор-атеист и т.д. Он должен быть возбуждателем коллектива, давать ответы на все актуальные вопросы жизни.

Лекционная пропаганда также нуждается в совершенствовании. Сложилась такая ситуация, что член общества "Знание" стал равен лектору. Если читает 45 минут, то он лектор, если меньше - не лектор. В результате потеряли такую действенную форму, как беседа. Если ученый ответит на вопросы, то ведь это важно, интересно всем. Почему же отказываться от этого? С другой стороны, многие лекторы годами читают одну и ту же лекцию, написанную однажды.

А.Н.Яковлев. Ответы на вопросы - очень действенная форма работы. Здесь речь идет как раз о том, что интересует людей, ведь они задают вопросы.

В.А.Михайлов. В решении задачи сопряжения пропаганды с решением народнохозяйственных задач велика роль печати. Центральная печать дает нам пример. Ее здорово повернули к жизни, к насущным заботам общества. Местная печать остается без изменений, перемены не видны. Одна из причин - ее ведут старые кадры.

А.Н.Яковлев. Нет, первопричина не всегда в журналистских кадрах. Здесь все решает позиция горкомов и райкомов. Недавно я послал В.Н.Бакланова в Нижневартовск рассмотреть на месте письмо редактора газеты, снятого недавно с работы. Этот редактор, по следам поездки М.С.Горбачева, раскритиковал практику разбазаривания нефти на примере скважины, откуда взяли только 20 проц. нефти, бросили ее. Так редактора сняли с работы за необъективное освещение героических усилий по освоению богатств Тюмени. Пришлось вмешаться. Решение отменили, его назначили зам.главного редактора областной газеты. Недавно редактора газеты "Воздушный транспорт" за критику лишили премии, а редактора газеты "Водный транспорт", лишили премии и сняли с работы. Приказы отменены после нашего вмешательства. Но характерна реакция на критику. Она основывается на тезисе -

"хорошо работаем"! и все тут. Стремление работать по-прежнему, лишь голову пригнуть, пока снаряд не пролетит.

В.А.Михайлов. Чем смелее и последовательнее будет вести себя центральная печать, тем смелее будет действовать и местная печать. Мы стремимся, чтобы планы наших газет были в одной стороне достаточно подробны, конкретны, но не сбивались на мелочовку.

Эти планы мы обычно утверждаем.

А.Н.Яковлев. Нас беспокоит практика мелочной опеки газет. Зачем утверждать планы редакций?

А.С.Капто. Мы отказались от практики утверждения планов.

А.Н.Яковлев. Да и разве необходимо утверждать планы редакций? Каждому и так ясно, что эти планы, если говорить о принципиальных направлениях, должны включать проблемы пропаганды предсъездовских документов плюс проблемы, как привести в действие имеющиеся резервы (в широком смысле) для выполнения планов, для ускорения социально-экономического развития страны. И, дай бы, чтобы с этими задачами печать справилась.

В.А.Михайлов. Конечно, мы понимаем, что надо поддерживать инициативу редакций. Далее. Мы видим задачу в том, чтобы идеологическую работу сопрягать с решением задач народного образования, реализации школьной реформы, подготовки кадров для народного хозяйства. Например, в ПТУ предусматривается подготовка кадров по современным специальностям, в частности, нескольких тысяч операторов. Кто их будет готовить? И здесь медленно поворачиваются к этим нуждам базовые предприятия.

Проблема подготовки идеологических кадров по-прежнему стоит остро. Считаю, что ослабли функции организации контроля идеологической работы отдела пропаганды и агитации обкома. Это и физически

затруднительно, имея в виду, что в отделе всего 3—4 инструктора. К тому же многое замыкаем на себя, как бы не доверяем организациям что они могут сами выполнить свои обязанности. Имею в виду, например, общество любителей книги, ДОСААФ. Нужно больше доверять общественным организациям, но и контролировать.

Много негативных явлений, а мы зачастую не работаем, не доходим до больших групп людей, нет времени. Так, из поля зрения у нас выпал актив работников, которые во многом создают настроение людей: это работники милиции, службы быта, медицины, почты.

А.Н.Яковлев. Вы хотите сказать, работники, которые не создают настроение, или создают не то настроение.

В.А.Михайлов. Именно так. Поэтому мы, например, посмотрели по Краснодару, как ведется идеологическая работа в сфере бытового обслуживания.

Серьезный, даже центральный вопрос нашей работы — это воспитание молодежи, трудовое, классовое, гражданское, патриотическое и уважение к людям. Воспитывать, начиная с детского сада. Кажется мелочь, но вот уже ребенку дают резинку с иностранным знаком, ранец импортный. Но уже закладывается ориентация.

А.Н.Яковлев. Танцуют под иностранную музыку.

В.А.Михайлов. И потом уже требуют: купи, но не наше.

Здесь комсомолу надо перестраивать работу, особенно нравственное воспитание.

А.Н.Яковлев. Комсомол тоже стал бюрократическим аппаратом.

В.А.Михайлов. Надо усилить работу с кадрами. Многие уже отмахиваются даже от единого политдня. Он наобещает, а третий раз боится выйти на людей: сказать нечего. И отмечу, черствость руководителей. А ведь они дают личный пример.

А.Н.Яковлев. Михаил Сергеевич сказал, что разучились говорить с людьми.

В.А.Михайлов. Даже на шахте, в нарядной и то говорит через стол.

А.Н.Яковлев. В проходной ошупывают, на территории грязь. Куда там – идти на работу как на праздник. Отстоял свое – и скорей домой.

В.А.Михайлов. Участие в управлении зачастую формальное. Если бы, например, в организации контроля, устранить формализм, то многие вопросы были бы сняты.

А.Н.Яковлев. Закон о трудовом коллективе не работает, так как не создан механизм его действия.

В.А.Михайлов. Рабочие собрания недостаточно авторитетны, так как с ними мало считаются. Если рабочие увидят, что их мнение ценят, к ним прислушиваются, то и авторитет собраний поднимается. Рабочий все же скованно себя чувствует на совещаниях в кабинете. Их – два, а нас – много. А вот если их будет не два, а восемь, то они себя покажут.

А.Н.Яковлев. Мы не зря подняли рабочее собрание напрямую через газету "Труд". Пытались через организации, но не смогли – как через вату проходит. Выгибается бюрократический аппарат, но не пропускает.

В.А.Михайлов. Это так называемый средний слой работников.

А.Н.Яковлев. Далее. Надо развивать материальную базу культуры. В Брянске в 1927 году построили Дом культуры, великолепный дворец. А сейчас надо ведь хитрить, чтобы разрешили строить, называют в смете совсем другой объект. Нужно резко улучшить материально-техническую базу информации, которая отстала от Запада.

Особо скажу о гласности в работе. Надо еще смелее идти на то, чтобы вскрывать недостатки. Это в народе поймут.

В.А.Михайлов. "Комсомольская правда" напечатала о том, как у нас в Ворошиловграде возникла группа, увлекавшаяся фашистской символикой. Город бурлил. Мы в обкоме долго обсуждали. Было стыдно, что такое случилось. Но пошли на открытый суд, напечатали об этом, предали гласности. И люди поняли.

А.Н.Яковлев. Нас пугали, что печатать интервью Рейгана нельзя. Напечатали, и что же случилось? Да ничего. Получили несколько писем, о том, что прочитав интервью Рейгана, поняли, что Рейган дурак.

В.А.Михайлов. Откуда взялись молодчики, которых судили. Их одиннадцать человек в возрасте от 17 до 19 лет, собирались в притоне с музыкой, пьянками, девицами. Проповедовали культ силы. Выдвинулся атаман. И на каком-то этапе он предложил внедрить железную дисциплину, как у нацистов; проверять на прочность тех, кто вновь вступает в компанию. Он – сын работницы торговли, имел много бесконтрольных денег. Ему 22 года.

А.Н.Яковлев. В зачатке пропал лидер, если бы имелись благоприятные условия.

В.А.Михайлов. Ребята были отличники, увлекались пацифистскими лозунгами. Откуда же это? Выросла физически сильная, думающая молодежь. Она ищет выход силам, энергии. Нужно больше развивать военно-технические спортивные лагеря, предлагать интересные мероприятия, не отбивать инициативу формализмом.

В.И.Зарубин. Товарищи подняли интересные вопросы. Видно, что у нас общие болячки. В самом деле, почему не дает должных результатов наш труд?

Одна причина – это формализм. У нас есть красивые лозунги, призывы, внешне привлекательные стороны, а на деле отдачи нет. Возьмите лозунг – "Работать без отстающих". Ведь это в принципе неверная постановка вопроса. Люди старались вписаться в эту програм-

му, корректировали производственные планы. Я спросил директора одного мебельного комбината: "Зачем это тебе?" Он ответил: "Я уже седой, мне нельзя иначе, а то подумают, что я разучился делать пла-

Или лозунг: "Досрочно построим – досрочно освоим". Тот же Ростов-на-Дону отставал по показателям, а лозунг держался.

А.Н.Яковлев. Досрочно построим, а строили, затягивая на пятилетку. Поэтому и другим лозунгам не верили.

Вопрос о привлечении рабочих к общим делам – это гвоздь всего. Правильно т.Михайлов говорил – если рабочее собрание будет решать, то с ним будут считаться. Почему, например, общеколхозные собрания изжили себя? Потому, что ничего не решают. Я вот помню, мальчишкой был на колхозном собрании. Там три дня заседали, решали, когда и что сеять. Был там представитель земотдела, настаивал на своем, так его не слушали. Сейчас колхозное собрание не отличишь от обычного. Людей не спрашивают, что строить, и не слушают. И они не идут на собрание, чего зря время тратить.

В.И.Зарубин. Особенно много наслоений в вопросе о воспитательной роли социалистического соревнования. Этот вопрос завели в такие дебри, что не знаю, как будем выбираться. В центре соревнования оказались не живые люди, а цифры. Ввели в практику декады и недели в честь знаменательных дат. "40 лет Победы – 40 ударных недель". Это 280 дней. "XXVII съезду КПСС – 27 ударных декад". Это 270 дней. А всего – 550 ударных дней. И это шло через печать.

А.Н.Яковлев. Приходится сталкиваться и с попытками поспешных рапортов о выполнении планов и обязательств.

В.И.Зарубин. Если называем неделю ударной, то она должна означать работу на пределе возможностей. А иначе идею порочим.

Слишком много у нас форм соревнования. Всесоюзное, всероссийское, отраслевое, городское, областное; в честь выборов, к годовщине

Ленина и т.п. У нас в колхозе "Маяк" уже десять лет берут обязательства по свекле и зерну, которые никогда не выполняются, чтобы не испортить общую картину в районе. Но лучше бы обязались поднять урожай хотя бы на полцентнера, но чтобы реально было выполнить. А то ведь теряем все преимущества состязательности из-за нереальных обязательств. Да еще вносим анархию в плановость. Хотя, конечно же, надо учитывать творческие возможности коллективов. Но при этом важно, чтобы плановые органы сказали, нужны ли нам те или иные вещи дополнительно, например, тачки. Когда у нас товарищи из ГДР были, мы похвастались, мол два дома дали сверх плана. Это вызвало у них замешательство. Они спросили: "Как же ввели дома, без ванн, туалетов?". Мы им разъяснили, что дома со всем оборудованием. Тогда друзья сказали, что понятно, значит, и ванны, и туалеты тоже сделали сверх плана.

Следовательно, нужно, чтобы государство подтверждало необходимость той продукции, которую коллективы обязуются дать сверх плана. Кроме того, обязательства должны рассчитывать дополнительное производство прежде всего за счет внутренних резервов. Более того, непременно указывать, какой процент продукции будет отвечать мировым стандартам.

Несколько слов о роли агитатора. Его престиж надо поднимать. Раньше их учеба определялась программами. Теперь этого нет, каждый учит по своему усмотрению. Надо восстановить прежний порядок, наладить отчетность. Мы спрашиваем не то, сколько человек ведет агитатор, а чтобы всех знал, видел в лицо, оказывал воздействие. Важен упор на индивидуальную работу.

О телевидении. На отчетно-выборной конференции в Гостелерадио т.Лигачев подчеркнул, что необходимо местное телевидение поднимать на новый уровень качества. В связи с этим надо повышать и статус

работников телевидения, так как сейчас по сравнению, например, с работниками газет, они на втором плане. Нет достаточной связи Гос-телерадио, Центрального телевидения и радиовещания и местного. Можно было с пользой обмениваться информацией с АПН, ТАСС, ведь они не могут использовать сами свою информацию.

А.Н.Яковлев. Техники для этого не хватает, копировальной, множительной, особенно для копирования видеоинформации.

В.И.Зарубин. И местное телевидение могло бы давать информацию. Раньше делали сюжеты и на зарубеж, теперь не делаем. Накоплен опыт телевидения по регионам. Так, мы делаем передачи на Липецк, Белгород, Тамбов. За региональным телевидением – будущее.

В воспитательной работе плохо отходим от валового подхода. Старики говорят – вот раньше и секретарь райкома заходил домой. А сейчас, если механизатор напьется, его сразу вызывают разбирать, ругать. А он как ерш, обидится, а потом говорит: "Меня тогда не поняли". Скажу так – смотреть в душу перестали.

Возникает новая мера ответственности руководителей органов культуры за мировоззренческую направленность творческой продукции. Несколько лет назад я видел спектакль "Деревянные кони" – на Таганке. Достают до глубины, но ведь направленность антисоветская. Как раньше было, так и теперь – вот мысль.

Беспокоит молодежь. Надо обязать в законодательном порядке предусматривать в домах помещения для детей. И вопрос о школьных парт-организациях, которые стареют. Средний возраст коммунистов в них – 42 года. Это результат определенных ограничений при приеме в партию.

А.С.Капто. У нас нет этих проблем.

В.И.Зарубин. У нас они есть, и в результате трудно найти человека на должность директора, завуча.

А.Н.Яковлев. Да кто же мешает? Делайте!

В.И.Зарубин. У нас 70 директоров школ беспартийных, в 63 средних школах нет парторганизаций. Здесь нужно, чтобы определенные ограничения были изменены.

Несколько сместились критерии оценки кадров. Если не пишут жалобы, то это хороший работник. В ином случае, сразу берем в работу.

В составе секретарей партийных комитетов мало обществоведов с добротным образованием. Считаю, что в составе парткома должен быть хотя бы один профессионал-обществовед. А то мы гордимся, что 90-95 проц. секретарей-специалисты народного хозяйства. Нужно ли это?

А.Н.Яковлев. Мы отклонили человек пять, которые предлагались по принципу - нужен специалист или женщина.

В.И.Зарубин. Может быть, по традиции у нас секретарями по идеологии назначают женщин. Складывается впечатление, с идеологией справится даже женщина. При этом третий секретарь в обкоме не имеет машины. Ссылались при этом на отдел оргпартрabоты, но выяснилось, что такого указания не давали.

Не нашли механизм повышения ответственности за воспитание детей.

Не применяем отчеты, как воспитываем своего ребенка. Сам прилаживает дружиннику повязку на руку, а его сына самого ведут в милицию.

А.Н.Яковлев. Но и условия надо учитывать. Отец - на работе, мать на работе. Надо, конечно, спрашивать, но надо и помогать.

А.Т.Кузьмин. Надо сделать так, чтобы сами люди участвовали в организации своего отдыха на самодеятельных началах. Соучастие в организации - это то, на чем религия держится. У нас это слабо поставлено.

А.Н.Яковлев. Многие заорганизовали, а неорганизованности еще больше. Но при этом подчеркну, что молодежь у нас отзывчивая, настроена хорошо. 9 Мая в Москве никто демонстрацию не устраивал, но образовалась самочинно многочасовая демонстрация молодежи на улице Горького. Когда ветеранов видели, то расцеловывали. И это та молодежь, которую мы иногда ругаем.

Г.Н.Енукидзе. Не будет должно эффекта, если первые ^{лица}/не будут заниматься воспитанием, показывать личным примером.

А.Н.Яковлев. С М.С.Горбачева надо брать пример. Он сам идет к массам и как агитатор, и как пропагандист. Его пример учит.

В.И.Зарубин. К вам просьба, Александр Николаевич, повлиять вот в каком отношении: есть попытки списать на идеологию все недостатки. Даже ошибки и нарушения кадров – тоже объясняются слабой воспитательной работой.

А.Н.Яковлев. От нас это не идет. Возьмите последние выступления Михаила Сергеевича – в них указывается на огромное воздействие которое оказывает социально-экономическая сфера. И раньше были попытки списать на пропаганду такие, например, недочеты, как плохая работа городского транспорта и т.п.

Товарищи, мы полезно поговорили, есть интересные наблюдения. Назову отдельные вопросы не по степени важности, а как записал.

Первое, необходимо исходить из того, что мы идеологическими средствами мало что можем сделать, если не добьемся перелома в социально-экономической сфере, в общественной жизни, в демократии. Во главу угла надо поставить улучшение идеологической деятельности и условий ее функционирования. Для этого есть все возможности. Нужно всемерно развивать гласность, правдивость пропаганды. Надо отвыкать от сложившейся за многие годы привычки утаивать какие-то секреты от народа. Да и не может быть таких секретов. Гласности,

информированности боится тот, кто не хочет, или бездельник, или неумелый. Боится или ему нечего сказать и тогда его существование будет под вопросом.

Не бойтесь информировать. За это можете получить замечание от любого, но только не от Отдела пропаганды. Вы должны помочь в проведении линии партии.

Стали печатать о событиях и оказалось, что и у нас случаются стихийные бедствия, гибнут люди. Напечатали, кого осудили из тех, кто нарушал законы. И больше стали доверять нашей информации. Это в центральной печати. Теперь давайте поднимать районную печать. Надо сделать ее орудием формирования общественного мнения. По-серьезному судить о работе газеты, не по количеству критических замечаний в адрес района. Так оценивает только ленивый. А нам нужна точная информация о делах.

Этого требует Генеральный секретарь ЦК в записке о точности информации, где критикует ЦСУ, а также и отделы ЦК за беззаботное отношение к искажению истины.

Я хотел бы сказать о важности использования резервов в народном хозяйстве. М.С.Горбачев поставил остро вопрос на Секретариате ЦК о положении в экономике.

Пока не наладим механизм использования резервов, трудно вести дело. И первый пласт резервов – организованность, дисциплина, бережливость. Важно, чтобы поиск резервов велся конкретно в данном районе, в данной республике, на данном предприятии. Еще раз повторяю – чтобы мы ни делали, наша идеологическая работа будет малоэффективной, если не будет исходить из активности человека. Бесперспективно черпать идеи для идеологической работы из самосознания, а не из социального опыта масс, как того требовал Ленин. Если же

из опыта, тогда и книжные знания заиграют. Поэтому надо экономическую учебу связать с производством, теорию с практикой. И это нельзя рассматривать как бескрылый прагматизм. Общая установка дана Генеральным секретарем ЦК - опираться на творчество масс. Не партия все делает, а народ, руководимый партией. Поставлен вопрос о духе идеологической работы. Надо воспитывать позитивные установки. Пора кончать с милицейскими методами упреков, разносов и выискивания недостатков. Надо воспитывать, убеждать, а не администрировать.

Вот заметят в статье ошибку, бегут: позитивизм. Ну ладно, а многие ли знают, что это такое. Говорят, там заметят, будут кричать. Но если на улице кричат "дурак", не оглядывайся. А мы оглядываемся. Развелось много "бдительных" работников. Он два раза где-то такое обнаружил и все, а потом ничего не предложил. Толку от него мало. Я не предлагаю совсем не смотреть, какое пропагандируется направление, куда уводят. Надо смотреть, если могут лодку раскачать. Печальный опыт с художниками авангарда. Кто их помнит. Боролись с ними, а нанесли ущерб только себе. Споры будут. Кому-то нравится, кому-то не нравится. Но не надо сразу переводить в плоскость политики. Надо поосторожней, поаккуратней. В самом деле. Кто установил, что так нельзя, а так можно? Вот против чего надо бороться, так это против серости, вульгарности, пошлости. Как в фильме "Влюблен по собственному желанию". Увлекаются пошлостью в стремлении заработать деньги, боятся, как бы не отстать от Америки. По своему опыту знаю: более низкого уровня культуры не наблюдал нигде. Побольше гордости за свою культуру, социалистическую.

Мы немного привыкаем, что нельзя жить без критики. Это острое оружие. Телевидение, например, надо улучшать, надо улучшать кадры. Но надо признать, что это сложное дело. Все смотрим ежедневно. Может быть и неудовлетворенность. Я почти 10 лет подряд смотрел аме-

риканское телевидение и скажу - у нас оно лучше. Где отстаем? В информации, но этот недостаток должны преодолеть. У нас есть боязнь информации. Да, буржуазная пропаганда манипулирует сознанием. Но цели не добьемся глушением. И надо исходить из того, что таких методов применяться не будет.

Верить в человека, в достоинство и убежденность, верить в его разум. Мы создали миф, будто буржуазная идеология сильна, и мы ее запрещаем. Если узнают наши люди, скажут, что это вранье. Характерно, что Р.Медведев, диссидент, похвалив "Архипелаг гулаг", назвал в нем 47 фактических ошибок. Покупать не стали и набросились на Медведева за это.

Вопрос об агитаторе. В такой вот форме, как сейчас - он не нужен. Но как проводник индивидуальной работы с людьми, пожалуй, нужен. Тут говорили, что сотни тысяч агитаторов отрываются регулярно от дел. Но ведь в коллективе знают об этом, знают, кто хорошо работает, а кто плохо. Но ведь это все нами придумано и сделано. Если бы построить все с умом, то подтянули бы и дела, и общий психологический настрой. Категорически согласен, что надо придать морально-этическим проблемам классовый характер. Активнее внедрять идеи порядочности, чести. Почему общечеловеческие моральные нормы отдаем буржуазии? Почему общечеловеческое не наше? Это бесхозяйственность по отношению к идейному багажу партии и страны. Я, например, в Программе восстановил это слово "порядочность". Возвращать надо все на свои места. Человека поставить впереди. А то опять пойдут тонны чугуна, руды. Зачем он, чугун? Если для человека, то это другое. Тогда, кстати и чугуна станет больше. Почему-то клубы в Тюмени нельзя строить, идут в обход и строят утепленные склады, а это, все знают, клуб.

Говорим о контрпропаганде. О чем речь? Говорят, разоблачение

клеветы. Но ведь и утверждение правды! Созданы сектора контрпропаганды. Они пусть работают, но главное – пусть дают нашу пропаганду, а их будем ловить на вранье.

О патриотическом воспитании. Говорим правильные лозунги, а сами даем вывески везде на английском языке. Из самолета иностранцев выводят, а нам надо ждать. В Америке не так. Там первыми из самолета выходят американцы, а мы ждем. Фигуристы под заграничную музыку катаются. Таких примеров много. По телевидению часто неумеренно расхваливают заграничных спортсменов. Вот тут бы я стоял на страже. Говорят, низкопоклонство пошло с татарского нашествия. Не даем своих товаров со своими символами, и сами обижаемся на молодежь, что любит заграничные нашлапки на штанах. Здесь будем поправлять.

В.И.Зарубин. Мы были в Киеве на соревнованиях, там только иностранная реклама. Ну хотя бы частично рекламировали нашу продукцию

А.Н.Яковлев. Патриотизм не только с дома начинается, но и с мелочей. Для нас патриотизм – это вопрос политики. И еще – согласен, что национальный вопрос у нас решен, но ведь возникают новые проблемы. И опять характерные детали. Зачем в гостинице в анкете графа "национальность". И сразу – под откос наше воспитание.

Понизился теоретический уровень руководящих кадров. Было время, министр, I-ый секретарь могли вести серьезные дискуссии по теоретическим проблемам. А сейчас для этого есть секретари по идеологии.

Далее. Как отучить секретаря райкома командовать. Мы призываем к новым подходам, а ^{он} по-прежнему указывает, когда сеять. Мол, наверху говорят для пропаганды, а ты делай, как я говорю. Как был он агрономом, так им в душе и остался. А если перейдем на продналог? Делать будет нечего? Или будем заниматься своим делом?

В.А.Михайлов. Отраслевой принцип давит и на партийную работу. У нас в сельхозотделе даже не знают систему партпроса в отрасли.

А.Т.Кузьмин. Может быть, чего-то подсказать по этому вопросу. Отраслевые отделы мешают часто. Это службы защиты от ЦК.

А.С.Капто. Спасибо за беседу. Просим передать, что тот курс, который последовательно проводится партией на ускорение развития, на повышение эффективности всей работы, горячо поддерживается на местах.

А.Н.Яковлев. Я еще с вами по-настоящему не начал работать. У нас много поповщины. А с людьми надо работать всерьез, знать, кто чем дышит.

Нам особенно дорога поддержка Генерального секретаря ЦК. Новая свежая волна в печати – это его заслуга. И когда настал критический момент, он сказал в Тюмени – печать проводит полезную работу. Но нужна точность выступлений.

Спасибо, товарищи, до свиданья.

Записал В.Разумов

II декабря 1985 года